

POSITION ACTUELLE

2019- Directeur, École supérieure d'études internationales (ESEI), Université Laval

- Co-dirige une campagne philanthropique d'un objectif de \$80 millions, la plus grande campagne de l'histoire de l'Université Laval; Obtient plus de \$60 millions en dons philanthropique jusqu'à maintenant; Conduit plus de 50 sollicitations directement avec des chefs d'entreprises, philanthropes, ministres et députés;
- Met en œuvre le plan de déploiement du corps professoral directement associé à l'ESEI; Procède à l'embauche des deux premiers professeurs pluridisciplinaires;
- Recrute 13 nouveaux membres ULaval au sein de l'ESEI provenant de 7 départements différents;
- Négocie et bonifie de plus de 100% (de \$650 000 à \$1.5 millions) l'entente financière quinquennale avec le ministère des relations internationales et la Francophonie du Québec (MRIF)
- Renforce l'excellence en recherche au sein de l'ESEI grâce à l'obtention de plus de \$10 millions en subvention de recherche, dont ENDURE, GEM-DIAMOND, Observatoire Psychavi, et le Réseau francophone international en conseil scientifique. Ces subventions de recherche s'ajoutent à celle déjà existantes, notamment le RCDS, RAS-MINDS, UniDef et CRSH-Revue Études internationales;
- Organise l'école d'été *Pandémies: Une approche multidisciplinaire* réunissant plusieurs membres de l'ESEI, des décideurs, des chercheurs et plus de 220 étudiants (François-Philippe Champagne, ministre des Affaires étrangères du Canada; Jean Raby, Directeur général Natixis Investment Managers; Catherine Loubier, Déléguée générale du Québec à New York; Hubert Bolduc, Président Investissement Québec International); Assure la publication de *A Multidisciplinary Approach to Pandemics* réunissant 12 membres de l'ESEI/ULaval et publié dans l'une des meilleures maisons d'édition (Oxford University Press);
- Crée l'*École interdisciplinaire outils et méthodes (EIOM)* en 2021 qui a réuni lors de sa 3^e édition en août 2023 plus de 80 inscriptions. L'EIOM a pour objectif de promouvoir les outils et méthodes de recherche empiriques dans le monde francophone en offrant un perfectionnement méthodologique et technique.
- Maintien et bonifie l'offre du cours inter-pluridisciplinaires ESEI (ETI), dont l'ajout du séminaire *Enjeux internationaux de la gouvernance de l'intelligence artificielle*, du séminaire *Initiation à la recherche interdisciplinaire: Aborder les enjeux internationaux*, du séminaire *Analyse critique des enjeux politiques et sociaux de la cybersécurité*, du séminaire de l'*École d'été interdisciplinaire outils & méthodes*, de l'*École d'été sur l'Amérique latine : mémoire en dialogue et disputes*; et de l'*École d'automne sur la diplomatie multisectorielle*.
- Lance à l'automne 2021 le premier colloque étudiant ESEI réunissant des étudiants.es en études internationales toutes facultés confondues; la 2^e édition a eu lieu à l'automne 2022; la 3^e édition aura lieu à l'automne 2023;
- Génère \$3.6 millions de revenus annuellement vers les facultés et départements associés, dont \$2.7 millions annuellement versés vers la FSS, \$642 000 annuellement vers la FD, \$200 000 annuellement vers la FSA, \$50 000 annuellement vers la FLSH, \$33 000 annuellement vers la FSAA et \$18 000 annuellement vers la FFGG;
- Assure une augmentation de 56% des inscriptions d'étudiants.es entre 2019 et 2023;

- Préside et/ou participe aux instances de gouvernance de l'ESEI: Conseil d'administration (15 membres), Bureau de direction (7 membres, les « doyens.nes »), Comité de direction (6 membres), Assemblée générale (80 membres), Assemblée de l'unité (6 membres);
- Participe aux comités universitaires liés aux activités de l'ESEI : Comité de planification ESEI du projet philanthropique (7 membres); Comité de pilotage ULaval du projet philanthropique (10 membres), Comité directeur ULaval du projet du pavillon Carrefour international (8 membres), Comité organisateur ULaval des Journées internationales ULaval (9 membres); Table internationale en santé de la Faculté de médecine; Comité directeur de la Chaire Stephen-A.-Jarislowsky en gestion des affaires internationales (6 membres); Conseil Universitaire (70 membres);
- Procède à l'embauche d'un nouveau coordonnateur à l'administration, d'un conseiller au développement de la recherche, d'une chargée des communications, d'une coordonnatrice à l'évènementiel, d'une agente de recherche, et d'une agente de secrétariat;
- Assure la bonne santé financière et la pérennité du budget de fonctionnement; Efface le déficit annuel de \$25 000 accumulé au temps des HEI;
- Produit et publicise le premier vidéo promotionnel de l'ESEI (<https://www.youtube.com/watch?v=CiG1MVEZdaQ>) et le premier vidéo de notoriété (<https://www.youtube.com/watch?v=PFAW2jrUe0I>).
- Lance un appel international à candidature pour la direction de la revue *Études internationales*; négocie une entente avec l'équipe choisie; Directeur par intérim de la revue pendant quelques mois;
- Procède à l'évaluation des programmes de maîtrise et de doctorat en collaboration avec le Bureau de la qualité des programmes ULaval;
- Obtient le programme Chaire Fulbright en études internationales (2020-26) permettant d'accueillir un.e chercheur.e des États-Unis à l'ESEI chaque année;
- Assure la production de 4 formations dans le cadre de l'Institut de diplomatie du gouvernement du Québec.

2017- Titulaire, Chaire de recherche du Canada, Université Laval

- Chaire de niveau 2; renouvelée en 2022 pour 5 ans

2022- Professeur titulaire, Département de science politique, Université Laval

EXPÉRIENCES DE TRAVAIL

2017-22 Professeur agrégé, Département de science politique, Université Laval

2014-17 Lecturer, Department of Politics and International Studies, University of Cambridge, UK

2015-17 Research Associate, Sidney Sussex College, University of Cambridge, UK

2011-14 Professeur assistant, Département de science politique et de communication, Université de Namur, Belgique

2011-14 Chercheur associé, Chaire Tocqueville en études de sécurité, Université de Namur, Belgique

2011 Conseiller, Direction de la stratégie et de la planification, ministère de la Sécurité publique, Gouvernement du Canada

ÉDUCATION

2008-10	Postdoctorant, CRSH; Aberystwyth University (UK), Université d'Ottawa
2008	PhD., Science politique, University of British Columbia
2000	M.A., Science politique, Université du Québec à Montréal
1996	B.A., Science politique, Université du Québec à Montréal

FINANCEMENT (total obtenu: 12 millions \$CAN à titre de PI)

Subventions de recherche (5 dernières années)

2022-25	Trans-Atlantic Platform for Social Sciences and Humanities (T-AP). <i>ENDURE. Inequalities, Community Resilience and New Governance Modalities in a Post-Pandemic World</i> (2.5M\$)
2022-29	CRSH - Subvention Partenariat, <i>Observatoire Psychavi: Psychologie, Conflits armés et violences intergroupes</i> (2.5M\$)
2022-26	European Commission – Horizon Europe Framework Programme. <i>Globalisation, Europe and Multilateralism: Democratic Institutions, the rise of Alternative Models and mounting Normative Dissensus</i> (5M\$)
2019-24	CRSH - Subvention Savoir. <i>La sécuritisation des migrations internationales: Analyse comparée de six pays sur 30 ans</i> (313K\$)
2017-27	Chaire de recherche du Canada sur l'immigration et la sécurité (1M\$)
2017-22	Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), Fonds des leaders John-R-Evans. <i>Base de données Immigration et Sécurité</i> (240K\$)
2018-22	Programme des Chaires de recherche du Canada. Soutien à la recherche (80K\$)
2019-22	Fonds de recherche du Québec société et culture (FQRSC), <i>Analyse du lien migration-sécurité</i> . Classée en 1 ^{ère} position, (55K\$)
2017-20	Soutien facultaire à la recherche, Faculté des Sciences Sociales, Université Laval (60K\$)

PUBLICATIONS

Livres (dix dernières années)

2022	Bourbeau, Philippe, Jean-Michel Marcoux, and Brooke Ackerly (eds) <i>A Multidisciplinary Approach to Pandemics. COVID-19 and beyond</i>, Oxford, Oxford University Press - 'This volume is exceptional in how it genuinely brings together a wide array of disciplines; everything from history and international relations to urban design and criminology. This is highly commendable.' <i>External reviewer</i>
2018	Bourbeau, Philippe, <i>On Resilience. Genealogy, Logics and World Politics</i>, Cambridge, Cambridge University Press. - 'Offers a sophisticated theorisation of resilience and a fascinating case study on migration.' <i>Séverine Autesserre, Columbia University</i> - 'Inter-disciplinary perspectives are talked up so often perhaps because they are so rarely carried off successfully. Bourbeau's book theorising resilience is one of these positive exceptions.' <i>Jason Sharman, University of Cambridge</i>

- 2017 **Bourbeau, Philippe, (ed.) *Handbook on Migration and Security*, Cheltenham, Edward Elgar.**
 - 'In the pioneering book, the editor and contributors go beyond familiar post 9/11 narratives to untangle the theoretical, discursive, and gendered aspects of the question. The authors cover topics like smuggling, trade, and health pandemics, doing so in a conceptually challenging and original way.' *Robin Cohen*, University of Oxford
- 2015 **Bourbeau, Philippe, (ed.) *Security: Dialogue across Disciplines*, Cambridge, Cambridge University Press.**
 - 'A unique and outstanding effort to communicate across disciplines.' *Keith Krause*, *The Graduate Institute-Geneva*
 - 'The excellent essays in this volume offer many key contributions to the emerging discussion of interdisciplinary security studies.' *Simon Dalby*, *Wilfrid Laurier University*
- 2013 **Bourbeau, Philippe, *The Securitisation of Migration. A study of movement and order*, London, Routledge, paperback (2011-hardback)**
 - 'Clear, accessible, analytically sharp, and very informative.' *Christian Joppke*, *University of Bern*
 - 'This insightful study adds empirical richness and comparative breadth linking Europe with North America to provide a pathbreaking analysis of the securitisation of migration in France and Canada.' *Andrew Geddes*, *European University Institute*

Articles avec comité de lecture (dix dernières années)

- à venir Bourbeau, Philippe and Darshan Vigneswaran (special issue editors). "Insecurity, Deportability, and Authority. Introduction", *Security Dialogue* [facteur d'impact: 3.46, parmi les 12 meilleures revues en études internationales].
- 2023 Micinski, Nicholas and Philippe Bourbeau, "Capacity Building as Intervention-lite: Migration Management and the Global Compacts", *Geopolitics* [facteur d'impact: 2.9]
- 2022 Juncos, Ana and Philippe Bourbeau (special issue editors). "Resilience, Gender, and Conflicts. Thinking about resilience in a multidimensional way", *Journal of International Relations and Development* [facteur d'impact: 1.7]
- 2020 Lippé, Virginie et Philippe Bourbeau, "La résilience : de la théorie néolibérale à l'indépendance du concept", *Revue internationale et stratégique*, Numéro 119, Octobre
- 2020 Farhat, Nadim, Ward Vloebergh, Philippe Bourbeau, and Philippe Poirier, "Transforming Unitary States into Federations: Path-dependent construction of political identities in Belgium and Lebanon", *Publius. The Journal of Federalism* [facteur d'impact: 1.8]
- 2019 Bourbeau, Philippe, "Detention and Immigration: Practices, Crimmigration, and Norms", *Migration Studies*, 7(1): 83-99. [facteur d'impact: 1.9, 3^e meilleure revue en études de migration]
- 2018 Bourbeau, Philippe, "A Genealogy of Resilience", *International Political Sociology*, 12(1): 19-35. [facteur d'impact: 2.44, parmi les 15 meilleures revues en études internationales]
 Bourbeau, Philippe and Caitlin Ryan, "Resilience, Resistance, Infrapolitics, and Enmeshment", *European Journal of International Relations*, 24(1), 221-239. [facteur d'impact: 3.4, parmi les 10 meilleures revues en études internationales]
 - Ré-imprimé dans Rampp, B., Endress, M. and Naumann, M., (eds). *Resilience in Social, Cultural and Political Spheres*, New York, Springer, 2019.
- Baele, Stéphane, Thierry Balzacq, and Philippe Bourbeau, "Numbers in Global Security Governance", *European Journal of International Security*, 3(1), 22-44. [facteur d'impact: 2.2]
- 2017 Bourbeau, Philippe, "The Practice Approach in Global Politics", *Journal of Global Security Studies*, 2(2): 170-82. [facteur d'impact: 1.6]

- 2015 Bourbeau, Philippe, "Migration, Resilience, and Security: Responses to new inflows of asylum seekers and migrants", *Journal of Ethnic and Migration Studies*, 41(12): 1958-77. [facteur d'impact: 3.3, 2^e revue en études de migration]
 - Traduit en allemand, Bourbeau, P., "Migration, Resilienz und Sicherheit", in medico international (ed.) *Fit für die Katastrophe*, Psychosozial-Verlag, 2017.
- Bourbeau, Philippe, "Resilience and International Politics: Premises, debates and agenda", *International Studies Review*, 17(3): 374-95. [facteur d'impact: 3.3, parmi les 15 meilleures revues en études internationales]
- Bourbeau, Philippe and J.Vuori, "Security, Resilience, and Desecuritization", *Critical Studies on Security*, 3(3): 253-68. [facteur d'impact: 1.6]
- 2014 Bourbeau, Philippe, "Moving Forward Together: Logics of the securitization process", *Millennium: Journal of International Studies*, 43(1): 187-206. [facteur d'impact: 2.5, parmi les 20 meilleures revues en études internationales]
- 2013 Bourbeau, Philippe, "La politisation et la sécuritisation des migrations internationales: une relation à définir", *Critique internationale*, 61(4): 127-45 [une des meilleures revues francophones en études internationales]
- Bourbeau, Philippe, "Processus et acteurs d'une vision sécuritaire des migrations: le cas du Canada", *Revue européenne des migrations internationales*, 29(4): 21-41.
- Bourbeau, Philippe, "Resiliencism: Premises and promises in securitization research", *Resilience. International Policies, Practices, and Discourses*, 1(1): 3-17.

Chapitres de livres (dix dernières années)

- 2022 Ackerly, Brooke, JM.Marcoux and P.Bourbeau, "Introduction. Pandemics, Multidisciplinarity and Global Ethics", in Bourbeau, P., JM. Marcoux, and B. Ackerly (eds) *A Multidisciplinary Approach to Pandemics: COVID-19 and beyond*, Oxford, Oxford University Press
- 2019 Bourbeau, Philippe and Caitlin Ryan, "Resilience, Resistance, Infrapolitics, and Enmeshment", in Rampp, B., Endress, M. and Naumann, M., (eds). *Resilience in Social, Cultural and Political Spheres*, New York, Springer.
- 2017 Bourbeau, Philippe, "Migration, Resilienz und Sicherheit", in medico international (ed.) *Fit für die Katastrophe*, Giessen, Psychosozial-Verlag.
- Bourbeau, Philippe, "Migration and Security: Key debates and research agenda", in Bourbeau, P. (ed.) *Handbook on Migration and Security*, Cheltenham, Edward Elgar, 1-11.
- Bourbeau, Philippe, "Migration, exceptionalist security discourses, and practices", in Bourbeau, P.(ed.) *Handbook on Migration and Security*, Cheltenham, Edward Elgar, 105-24.
- 2016 Bourbeau, Philippe, "Resilience, Security, and World Politics", in Chandler, D. and J. Coaffee (eds.) *Routledge Handbook of International Resilience*, London, Routledge, 26-37.
- Bourbeau, Philippe, "La résilience en relations internationales: le côté clair et le côté obscur", in Ionescu, S. (sld) *Résiliances. Ressemblances dans la diversité*. Paris, Odile Jacob, 283-97.
- 2015 Bourbeau, Philippe, "A Multidisciplinary Approach to Security", in Bourbeau, P. (ed.) *Security: Dialogue across Disciplines*, Cambridge, Cambridge University Press, 1-22.
- Bourbeau, Philippe, T.Balzacq, and M. Dunn Caveltly, "International Relations: Celebrating Eclectic Dynamism in Security Studies", in Bourbeau, P. (ed.) *Security: Dialogue across Disciplines*, Cambridge, Cambridge University Press, 111-137.
- Bourbeau, Philippe, "Resiliencism and Security Studies: Initiating a dialogue", in Balzacq, T. (ed.) *Contesting Security: Strategies and Logics*, London, Routledge, 173-88.

ENSEIGNEMENT ET ENCADREMENT

Université Laval, 2017-2021 (moyenne des évaluations d'enseignement: 93%)

Causes et conséquences des pandémies: Une approche multidisciplinaire, 2^e-3^e cycles; 220 étudiants

Théories des relations internationales, 2^e-3^e cycles; 15 étudiants; évaluations : 98%

Les études de sécurité, 2^e-3^e cycles; évaluations : 90%

Problèmes en études internationales, 1^{er} cycle, 120 étudiants; évaluations : 98%

Migrations internationales: Multidisciplinarité, 2^e-3^e cycles; 15 étudiants; évaluations 84%

University of Cambridge, 2014-2017 (moyenne des évaluations d'enseignement: 94%)

International Security, 2^e cycle; 24 étudiants; évaluations : 92%

International Organisations, 2^e cycle; 22 étudiants; évaluations : 96%

International Relations Theory, 2^e cycle; 22 étudiants; évaluations non-disponibles

International Organisations, 1^{er} cycle; co-enseignement; 250 étudiants; évaluations non-disponibles

Université de Namur, 2011-2013 (évaluation d'enseignement non disponible)

Introduction aux relations internationales, 1^{er} cycle; 80 étudiants

History and Theories of European Integration, 1^{er} cycle; 28 étudiants

Encadrement (2017-2023)

Encadreur postdoctorant (3 étudiants.es); Directeur thèse de doctorat (5 étudiants.es); Directeur de mémoire de maîtrise (9 étudiants.es); Membre jury de soutenance de thèse (7 étudiants.es)

Supervise plus de 40 auxiliaires de recherche multidisciplinaire (politique, gestion, droit, management, psycho)

COMMUNICATIONS (dix dernières années)

- 2023 Resilience and World Politics: A two-way relationship, International Studies Association (ISA) Montreal
- 2022 Resilience and International Order, ISA Nashville
Capacity Building, Migration Management and the Global Compacts, ISA Nashville
- 2019 Resilience and World Politics, Centre for International Peace and Security, McGill University
Is resilience inducing the securitization of migration?, International Metropolis, Ottawa
International treaties and governing migration, ISA Toronto
How to define resilience?, ISA Toronto
- 2018 A genealogy of resilience, ISA San Francisco
- 2017 A genealogy of resilience, ISA-Northeast, Providence, Rhode Island
The concept of resilience, British International Studies Association (BISA) Brighton, UK
Numbers in global security governance, BISA Brighton
Politics, security, practices, European Workshops in International Studies, Cardiff, UK
- 2016 A multidisciplinary approach to security, University of Cambridge
- 2015 Calculative practices in politics, ISA New Orleans
Resilience in International Relations, BISA London
The power of numbers in global governance, BISA London
Adjusting to failure: Resilience, LSE, UK
La résilience en relations internationales, Université Paris 8
- 2014 Migration, resilience and politics, Workshop on Environment and Security, Geneva
Numbers, security, and governance, ISA Toronto
Resilience and world politics: Challenges and Opportunities, ISA Toronto
Migration, security and resilience, Keynote Speaker, Center for the Study of Human Movement, University of Cambridge

2013 Logics of security, Sorbonne Paris Cité, Paris
Resilience: Contesting securitization, Université libre de Bruxelles
Negative politicization and migration, European International Studies Association, Warsaw
Resiliencism and security studies, Peace Science Society, Budapest
Resiliencism: Premises and promises in securitization research, BISA Birmingham
Resiliencism: Premises and promises, Finnish Institute of International Affairs, Helsinki
Resilience: Contesting securitization, Université catholique de Louvain

ÉVALUATEUR

Revues avec comité de lecture

European Journal of International Relations, International Theory, International Political Sociology, International Studies Quarterly, Review of International Studies, Security Studies, International Studies Review, Security Dialogue, European Journal of International Security, Millennium, Journal of Global Security Studies, Contemporary Security Studies, Journal of International Relations and Development, International Relations, Journal of Ethnic and Migration Studies, International Migration, Refugee Survey Quarterly, Media and Communications, West European Politics, Red Cross Review, Journal of Political Studies

Revue canadienne de science politique, Études internationales, Revue européenne des migrations internationales.

Presses universitaires

Oxford University Press, Columbia University Press, Routledge, Edward Elgar, Presses de l'Université catholique de Louvain, Peter Lang Publishing

Organismes de financement

Netherlands Organisation for Scientific Research (NWO), Austrian Science Fund (FWF), Fonds de la recherche scientifique de la Belgique (FNRS), European Union Framework Programme for Research and Innovation - Horizon 2020, Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH), Fonds de recherche du Québec société et culture (FRQSC)



UNIVERSITÉ
LAVAL

École supérieure d'études internationales

**PLAN D'ACTION
2023-2027**

**Philippe Bourbeau
École supérieure d'études internationales
22 septembre 2023**

C'est avec grand enthousiasme que je présente ma candidature pour le renouvellement du poste de directeur de l'École supérieure d'études internationales (ESEI) et du Département interdisciplinaire en études internationales (DIEI).

Je suis très fier du bilan de mon premier mandat à titre de directeur de l'ESEI/DIEI, dont entre autres l'obtention de plus de \$60 millions en dons philanthropiques, la conduite de plus de 50 sollicitations directement avec des chefs d'entreprises, philanthropes et ministres, l'embauche des deux premiers professeurs.es de l'ESEI/DIEI, la bonification de plus de 100% l'entente financière quinquennale avec le ministère des relations internationales et la Francophonie du Québec, le transfert de plus de \$3.6 millions annuellement vers les facultés et départements associés, une augmentation de 56% des inscriptions d'étudiants.es entre 2019 et 2023, la bonne santé financière de l'ESEI/DIEI, et la stabilisation du roulement du personnel administratif.

Nous en avons fait du chemin en seulement 4 ans, qui plus est dans un contexte de pandémie! Mais beaucoup reste à faire.

Je vous présente dans les prochaines pages le plan d'action 2023-2027 qui guidera mon deuxième et dernier mandat de directeur. Ces propositions reflètent les conversations que nous avons eues dans les derniers mois/semaines et constituent la vision stratégique et porteuse que j'envisage pour le développement de l'ESEI/DIEI. Ce plan s'articule autour de trois thèmes :

- Consolider les expertises existantes à l'ESEI et faire reconnaître les contributions des membres de l'ESEI par les facultés participantes
- Poursuivre et bonifier les démarches philanthropiques
- Harmoniser les instances de gouvernance de l'ESEI/DIEI

Contexte

L'ESEI brise les silos disciplinaires dans l'analyse des enjeux internationaux. Nous croyons qu'analyser, comprendre, saisir et expliquer les enjeux mondiaux nécessitent d'abattre les murs traditionnels. Nous sommes environ 70 spécialistes, provenant de 15 disciplines différentes, qui travaillent sur les questions du commerce international, de cybersécurité, d'environnement, des migrations internationales, de géopolitique, d'agroalimentaire, de santé globale, de développement, de démocratisation, des conflits, et sur bien d'autres sujets.

Notre mission est de contribuer à l'avancement des connaissances sur les enjeux mondiaux et à la formation de spécialistes de très haut niveau capables de comprendre, de débattre et d'agir sur la scène internationale. L'ESEI met de l'avant les valeurs suivantes :

- Ouverture : Nous déployons des efforts concertés pour assurer une formation équitable, diversifiée et inclusive afin de mieux répondre aux défis mondiaux contemporains.
- Excellence : Les séminaires, les programmes et les école d'été de l'ESEI sont tous animés par la recherche d'excellence et satisfont aux plus hauts standards de rigueur scientifique et méthodologique.
- Audace : Nous prônons l'innovation. Nos chercheurs et notre communauté étudiante défient les paradigmes actuels, explorent l'inédit et repoussent les limites dans des domaines d'études passionnants.

Nous offrons des programmes interdisciplinaires de maîtrise et de doctorat en études internationales et compte près de 200 étudiants inscrits à nos programmes. L'ESEI offre quatre majeurs : commerce international et investissement, sécurité internationale, développement international, et relations internationales.

Trois éléments centraux distinguent l'ESEI :

- Au carrefour des disciplines
L'ESEI est la seule institution au Canada et dans le monde francophone à offrir des programmes d'études fédérant autant de disciplines. En partenariat avec les facultés et les départements associés, nos étudiants.es reçoivent une formation rigoureuse qui intègre l'agroéconomie, la criminologie, le droit, l'économie, l'éducation, la finance, l'histoire, la géographie, le management, le marketing, la sociologie et la science politique, etc.
- La diversité des expertises
L'ESEI est le leader incontesté en études internationales dans la francophonie. Aucune autre institution ne possède un tel éventail d'expertises et une telle profondeur d'analyse dans la réflexion sur notre monde contemporain et dans la recherche de solutions concrètes aux défis de la planète.
- Le mentorat exceptionnel
L'ESEI offre une structure de mentorat inégalée dans l'espace francophone international : tous les étudiants.es sont supervisés par deux professeurs.es provenant de deux disciplines différentes et tous les étudiants.es côtoient sur une base régulière les diplomates et experts en résidences de l'ESEI.

1. Consolider les expertises existantes à l'ESEI et faire reconnaître les contributions des membres de l'ESEI par les facultés participantes

La recherche se porte très bien à l'ESEI. En plus de l'embauche d'un conseiller au développement de la recherche hors pair, nous avons renforcé l'excellence en recherche grâce à l'obtention de plus de \$10 millions en subvention de recherche, dont ENDURE, GEM-DIAMOND, Observatoire Psychavi, et le Réseau francophone international en conseil scientifique. Ces subventions de recherche s'ajoutent à celle déjà existantes, notamment le RCDS, RAS-MINDS, UniDef et CRSH-Revue Études internationales.

Nous avons bonifié de 100% l'entente financière quinquennale avec le ministère des relations internationales et la Francophonie (MRIF) du Québec (passant de \$650 000 à \$1.4 millions), mais les termes de l'entente ont considérablement été modifiés. L'ESEI doit organiser au minimum deux grandes conférences protocolaires en collaboration avec le MRIF – et il est attendu que chacune des conférences planifie un budget de \$450 000.

Il s'agit d'un important financement pour l'ESEI. Par contre, la conséquence directe de ce changement fut l'arrêt du financement aux centres de recherche de l'ESEI. Or, les centres de recherche étaient le moteur et le cœur des activités de rayonnement de l'ESEI – des ateliers et workshops de travail, aux conférences, à l'embauche d'auxiliaires de recherche. Le budget de chaque centre n'était pas particulièrement élevé (de 10K\$ à 25K\$) mais il permettait tout de même d'organiser des activités de recherche et de rayonnement.

Nous sommes toujours en négociation avec le MRIF concernant la répartition exacte du \$1.4 millions. Le vice-recteur aux affaires internationales et au développement durable et moi avons proposé au MRIF en juillet 2023 de budgéter \$60 000 par année pour que l'ESEI organise ce que les centres de recherche organisaient auparavant, c'est-à-dire une série d'activités scientifiques et de rayonnement. Bien que l'entente fut signée en 2022 l'ESEI n'a toujours pas accès aux fonds et je n'ai toujours pas l'autorisation d'engager des dépenses pour l'organisation d'activités scientifiques et de rayonnement en marge des deux grandes conférences protocolaires prévues dans l'entente. Les négociations avec le MRIF se poursuivront en octobre et nous sommes confiants d'en arriver rapidement à un accord bénéfique pour toutes les parties impliquées.

En plein cœur de la première vague de la pandémie (mai-juin 2020) nous avons organisé l'une des plus grandes écoles d'été de l'histoire des HEI/ESEI : *Pandémies. Une approche multidisciplinaire* a attiré un nombre record de participants (220), a réuni plus de 12 disciplines et 12 chercheurs ULaval, et s'est conclue par la publication d'un livre dans une des meilleures maisons d'édition au monde (Oxford University Press). Nous avons également créé l'École d'été interdisciplinaire outils et méthodes (EIOM) qui a tenu sa 3^e édition en août 2023 comptabilisant plus de 80 inscriptions. Vous avez été plusieurs à participer à l'EIOM – cette école d'été est d'ailleurs en voie de devenir la référence au Québec et dans le monde francophone en apprentissage méthodologiques et techniques.

Malgré ces belles réussites, le nombre d'activités scientifiques à l'ESEI fait cruellement défaut. Dans mon second mandat, nous aurons sécurisé un financement sur plusieurs années qui permettra à l'ESEI de reprendre ses activités scientifiques et de rayonnement à la hauteur de la qualité de ses membres et de son potentiel. Il sera important dans les prochaines années de créer au minimum 2 à 3 autres initiatives d'envergure, pluridisciplinaires et rassembleuses. Je mettrai en place un comité scientifique afin d'identifier les projets pluridisciplinaires susceptibles de devenir des initiatives phares de l'ESEI.

Mis-à-part les professeurs.es directement rattachés au DIEI, vous êtes à la fois membres de l'ESEI et membres de différents départements et facultés sur le campus. L'ESEI offre à tous ses étudiants.es un double mentorat : tous les étudiants.es sont supervisés par deux professeurs.es venant de deux disciplines différentes. L'ESEI offre également 4 séminaires pluridisciplinaires traditionnellement enseignés par une équipe de professeurs.es membres de l'ESEI. Or, cette implication de votre part n'est parfois pas reconnue dans vos charges de travail respectives.

En parallèle, il est important de souligner que l'ESEI génère des profits de \$3,6 millions annuellement. Nos programmes d'études exigent des étudiants.es qu'ils s'inscrivent à des cours POL, DRT, GIE, AGC, ECN, GGR, etc. – et c'est très bien ainsi puisque nous voulons offrir aux étudiants.es une formation pluridisciplinaire. La conséquence est que la grande majorité des profits générés par l'ESEI sont retournés aux différents départements et facultés associés à l'ESEI puisque le financement est fonction du sigle de cours. Je vous ai présenté lors de l'Assemblée générale des membres en juin 2002 les derniers chiffres produits par la FSS pour l'année 2021-2022 nous avons retourné \$2.6 millions à la FSS, \$641 000 à la FD, \$199 000 à la FSA, \$49 000 à la FLSH, \$32 000 à la FSAA et \$18 000 à la FFGG.

Dans mon second mandat une attention toute particulière sera donnée à négocier avec les différents départements et facultés la reconnaissance de votre implication dans vos charges de travail respectives. Nous nous concentrerons également aux programmes d'études de l'ESEI. Nous devons poursuivre les efforts à resserrer les liens avec les différents partenaires et l'ensemble des acteurs impliqués dans les programmes de l'ESEI. J'entends mener à terme l'évaluation des programmes et terminer la rédaction du plan d'action afin de le présenter au Bureau de direction pour adoption cet automne. Cette mise à jour des programmes de l'ESEI permettra de consolider notre rôle de première école dans le monde francophone rassemblant plusieurs disciplines en études internationales. Elle permettra aussi d'assurer la survie financière de l'ESEI/DIEI.

De même, je continuerai mes efforts de faire de l'ESEI le pôle d'excellence pluridisciplinaire en études internationales. Le Comité de direction (Codir) a entériné le recrutement de 13 nouveaux professeurs.es membres ULaval provenant de 7 disciplines différentes au cours des 4 dernières années. Je suis convaincu que la famille ESEI peut encore s'agrandir et je solliciterai votre aide afin d'identifier des chercheurs travaillant sur les enjeux internationaux et susceptibles de vouloir devenir membres de l'ESEI.

2. Poursuivre et bonifier les démarches philanthropiques

Le projet philanthropique lié au développement de l'ESEI/DIEI est un projet ambitieux, stimulant et structurant. Nous avons obtenu plus de \$60 millions jusqu'à maintenant. J'ai participé à plus de 50 sollicitations directement avec des chefs d'entreprises, des philanthropes et des ministres provinciaux et fédéraux. Certaines de ces démarches ont nécessité plus d'une douzaine de rencontres avec le même donateur, d'autres n'ont requis qu'une ou deux rencontres – indépendamment du succès ou non de la sollicitation.

Au cours de mon premier mandat l'Assemblée de l'unité du DIEI a adopté un plan de déploiement des effectifs 2021-2025. Afin de créer un DIEI dynamique, diversifié et innovant, les domaines d'expertise suivants sont considérés prioritaires. Ces domaines ne sont pas classés en ordre prioritaire l'un par rapport aux autres mais présentés alphabétiquement :

- Chaînes de valeur globales
- Commerce et investissement internationaux
- Culture visuelle en études internationales
- Développement international
- Gouvernance mondiale de l'environnement
- Équité et démocratie globale
- Innovation et science dans un contexte international
- Institutions, multilatéralisme et diplomatie multidimensionnelle
- Santé globale
- Sécurité, conflits et menace

L'embauche de Jessica Auchter est venue combler le domaine 'Culture visuelle'. À la suite de la démission de Adolf Koi Yu Ng nous avons relancé au printemps 2023 l'ouverture de poste pour le domaine 'Chaînes de valeur globales' – la date limite pour la réception des candidatures est la fin septembre 2023. Nous devrions également lancer l'affichage pour un poste dans le domaine 'Commerce et investissement internationaux' lié à la Chaire sur les nouveaux enjeux de la mondialisation économique (NEME) cet automne.

Dans mon second mandat, nous devons poursuivre les démarches philanthropiques. Mais un effort accru devra être fait afin d'obtenir du financement pour les initiatives phares du projet. Il est en effet impératif de se tourner maintenant vers les initiatives qui touchent tous les membres de l'ESEI. Lever des fonds pour démarrer le processus d'embauche de 2-3 professeurs.es propres au DIEI était une première étape essentielle. Il est maintenant primordial de se tourner vers les initiatives qui permettront de rassembler les membres de l'ESEI autour de projets collectifs motivants et structurants. Parmi les initiatives prioritaires figurent :

- Une série d'initiatives afin d'augmenter drastiquement la visibilité de l'ESEI sur la scène médiatique, radiophonique et télévisuelle québécoise
- Un laboratoire de simulations internationales permettant aux étudiants.es et aux professeurs.es de tendre vers un apprentissage pratique et appliqué sur une série d'enjeux mondiaux
- Un incubateur en recherche interdisciplinaire grâce auquel de nouvelles collaborations multi-facultaires et multi-générationnelles seront facilitées entre les membres de l'ESEI.
- Un programme de *visiting fellow* permettant d'accueillir en résidence des économistes, des juristes, des chefs d'entreprises et de hauts fonctionnaires d'organisations internationales.
- Un ambitieux programme de bourses d'admission et d'excellence pour soutenir les étudiants.es d'ici et d'ailleurs, et des bourses postdoctorales – en sus des bourses Marcel et Annie Adams.

- Assurer la pérennité financière de la revue *Études internationales*, véritable fleuron de l'ESEI.
- Offrir à une équipe de membres de l'ESEI un fonds de démarrage afin de présenter des demandes de subventions ambitieuses et rassembleuses, telles que les demandes de soutien aux équipes de recherche (FQRSC) et les subventions de partenariat (CRSH).
- Assurer la capacité de l'ESEI à offrir un service d'organisation événementiels en continu pour vous épauler dans l'organisation de conférences et ateliers de travail (et vous permettre de vous concentrer uniquement sur les aspects scientifiques)

3. Harmoniser les instances de gouvernance de l'ESEI/DIEI

Les instances de gouvernance de l'ESEI/DIEI sont nombreuses. Il y a :

- Conseil de direction (15 membres), composé d'un président, de trois membres externes à ULaval, du vice-recteur aux affaires internationales et au développement durable, de la vice-rectrice à la recherche, des six doyens.es des facultés associées, d'un.e professeur.e membre de l'ESEI, d'un.e étudiant.e, du directeur de l'ESEI/DIEI.
- Bureau de direction (7 membres), composé des doyens.es des six facultés associées et du directeur de l'ESEI/DIEI.
- Direction de l'ESEI/DIEI, composée du directeur et du directeur des programmes.
- Comité de direction (Codir, 6 membres) composé de trois membres élus par l'Assemblée générale, d'un.e étudiant.e, du directeur des programmes, du directeur de l'ESEI/DIEI.
- Comité des programmes (6 membres) composé de quatre professeurs.es membres de l'ESEI, d'un.e représentant.e étudiant.e, du directeur des programmes
- Assemblée générale des membres
- Assemblée de l'unité (6 membres) au sens de la convention collective, composée des professeurs.es directement rattachés au DIEI et de professeurs.es membres de l'ESEI.

Dans mon premier mandat, j'ai « donné la chance » à ces instances d'interagir afin de voir les avantages et les limites d'une telle gouvernance. Dans mon second mandat, je travaillerai à adapter cette lourde gouvernance à la croissance de l'ESEI/DIEI. Le Comité de direction (Codir) a travaillé au cours des 4 dernières années sur plusieurs versions des Statuts de l'ESEI afin de départager le rôle et responsabilités de chacune des instances de gouvernance. La secrétaire générale de ULaval et le vice-recteur aux affaires internationales sont à analyser les Statuts de l'ULaval et voir comment l'ESEI s'y insère. Le Bureau de direction s'est également penché sur cette question à deux reprises depuis 2019. En somme, tous les partenaires impliqués de l'ESEI ont été consultés en vue d'harmoniser cette gouvernance. Je prévois être en mesure de faire circuler à vous tous une proposition globale en novembre 2023. J'organiserai alors des rencontres individuelles avec vous (selon votre intérêt et votre disponibilité) pour recueillir vos commentaires et insérer des amendements au document au besoin. J'organiserai également une Assemblée générale en janvier 2024 afin que nous en discussions tous ensemble et, ultimement, que nous adoptions une proposition de gouvernance structurante pour l'ESEI/DIEI.

Ces différentes instances de gouvernance doivent avoir au cœur de leur mission les étudiants.es. À la suite d'une suggestion émise par des membres lors d'une Assemblée générale nous avons lancé à l'automne 2021 le premier colloque étudiant ESEI réunissant des étudiants.es en études internationales toutes facultés confondues; la 2^e édition a eu lieu à l'automne 2022; la 3^e édition aura lieu à l'automne 2023. Dans mon second mandat, nous bonifierons ce merveilleux événement par un support financier plus important afin qu'il devienne rapidement le colloque phare en études internationales au Québec.